



**BILANCIO DELL'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2012  
NOTA INTEGRATIVA**

**2I3T S. C. a r. l.**  
**SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE  
E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO  
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO**

Sede in Torino – Strada del Drosso  
Ufficio del Registro delle Imprese di Torino  
n. 08701850011

## INDICE DELLA NOTA INTEGRATIVA

I.	<i>Struttura e forma del bilancio</i> .....	<i>Pag. 3</i>
II.	<i>Andamento della gestione</i> .....	<i>Pag. 3</i>
III.	<i>Criteri di valutazione e deroghe</i> .....	<i>Pag. 8</i>
IV.	<i>Analisi delle poste patrimoniali</i> .....	<i>Pag. 11</i>
V.	<i>Analisi delle poste economiche</i> .....	<i>Pag. 19</i>
VI.	<i>Altre informazioni</i> .....	<i>Pag. 24</i>
VII.	<i>Proposta di deliberazione</i> .....	<i>Pag. 26</i>

## **I. STRUTTURA E FORMA DEL BILANCIO**

---

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Ai sensi dell'art. 2435-bis, Cod. Civ., sussistendone i presupposti, la società si avvale della facoltà di redigere il bilancio in forma abbreviata, riportando nella Nota Integrativa le eventuali informazioni richieste dai n. 3) e 4) dell'art. 2428, Cod. Civ.

Tuttavia, in ossequio al principio della chiarezza, lo Stato Patrimoniale è stato predisposto secondo lo schema del bilancio ordinario previsto dall'art. 2424, Cod. Civ.

Al fine di fornire una più completa informativa, al bilancio sono altresì allegati il bilancio riclassificato ed il rendiconto finanziario, nonché una sintesi dei principali indici patrimoniali ed economici.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali. La somma algebrica delle differenze derivanti dagli arrotondamenti all'unità di euro viene iscritta in un'apposita voce del "Patrimonio netto" dello stato patrimoniale, e tra i "Proventi (oneri) straordinari" con il riferimento agli arrotondamenti relativi al conto economico, senza influenzare il risultato dell'esercizio.

## **II. ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

---

Diffusione della cultura del trasferimento tecnologico e attività di *scouting* scientifico

Nel corso dell'esercizio 2012 sono proseguite le attività di disseminazione della cultura al trasferimento di conoscenza e le attività di

*scouting* finalizzate alla verifica sia della propensione al trasferimento tecnologico sia del grado di maturazione dei progetti, nonché ad orientare i ricercatori circa le possibilità di valorizzare e trasferire i risultati della ricerca scientifica.

Nell'esercizio appena concluso, a complemento delle tradizionali attività di contatto diretto con i ricercatori universitari per la mappatura delle competenze maturate dai gruppi di ricerca, è stato organizzato e realizzato un *business game* denominato "*Made in Research*". Scopo della manifestazione è stato quello di stimolare ed incentivare i proponenti nella definizione degli elementi chiave di un progetto di trasferimento tecnologico, coniugando le proprie competenze scientifiche a quelle economico-gestionali possedute dai *tutor*, che hanno integrato i gruppi di ricerca partecipanti con la finalità di orientare e sviluppare i progetti in chiave di mercato.

L'evento, svoltosi nel mese di maggio 2012, ha visto la partecipazione di 78 proponenti, 19 dottorandi della Scuola di Dottorato di Cultura d'Impresa dell'Università di Torino, ed ha coinvolto nell'organizzazione 16 persone.

A partire dal mese di ottobre 2012, l'incubatore ha supportato il Comune di Torino nella diffusione dell'iniziativa "*Torino Social Innovation*", nell'ambito del bando "*Smart Cities and Communities*" promosso dal MIUR; il progetto è sorto al fine di sostenere i giovani under-31 nello sviluppo e nella sperimentazione di innovazione tecnologica e sociale, e di promuovere nuova imprenditorialità.

Il supporto fornito dalla Società è consistito nell'analisi delle idee

e nella trasmissione di conoscenze di tipo gestionale, con la finalità di collocare l'idea innovativa in una dimensione socialmente sostenibile nel mercato di riferimento.

Il percorso, conclusosi nel mese di dicembre 2012 con la presentazione di 13 progetti, ha visto il coinvolgimento di 33 soggetti proponenti.

### Business Planning

Nel corso dell'anno, l'attività di *business planning* è stata avviata su 14 progetti; 7 percorsi si sono conclusi, entro la data di chiusura dell'esercizio, con la definizione del *business plan*, mentre l'attività è tuttora in corso con riferimento ai restanti 7 progetti, che si trovano in fasi differenti del percorso di accompagnamento per la definizione del piano d'impresa.

### Nuove imprese

Nel corso del 2012 sono state costituite 7 nuove imprese, 6 delle quali sono qualificate come *spin-off* riconosciuti dall'Università degli Studi di Torino (in una delle *start-up*, l'Università di Torino è parte della compagine sociale).

Le imprese di nuova costituzione operano nei settori della salute (1 impresa), ambientale (1 impresa), agroalimentare (2 imprese) e della innovazione Sociale (2 imprese).

### Risorse umane

Nel corso dell'esercizio 2012 si è proceduto a strutturare l'Incubatore inserendo alcune risorse umane aggiuntive in alcune delle sue aree funzionali (parte delle quali già in precedenza impiegate sulla base di

differenti forme contrattuali di collaborazione). In particolare, le risorse impegnate nelle attività sono costituite da 2 dipendenti a tempo indeterminato (uno a tempo pieno, uno a tempo parziale sulla base di 72 ore lavorative/mese), 4 dipendenti assunti con contratto a tempo parziale determinato (1 *scouter* e 3 *tutor*, uno dei quali si occupa delle attività di comunicazione). Per lo sviluppo delle attività si è inoltre fatto ricorso ad alcuni contratti di collaborazione “atipica” (3 risorse), avvalendosi di alcuni dottorandi della Facoltà di Management.

Nel corso dell’anno ci si è inoltre avvalsi dell’opera di alcuni collaboratori esterni, soprattutto per l’assistenza delle imprese neo costituite.

#### Convenzioni ed accordi di collaborazione

La Società ha sottoscritto un nuovo accordo di partenariato con Finpiemonte S.p.A. e la Regione Piemonte, relativo ai programmi di cui al POR FSE 2007-2013 – Obiettivo 2 – Asse I “Adattabilità”, come specificati dalla Regione Piemonte mediante la D.G.R. n. 71-3781 del 27.04.2012, con riferimento al progetto “*Percorsi integrati per la creazione di imprese innovative e spin-off della ricerca pubblica*”.

La suddetta convenzione prevede che Finpiemonte agisca quale soggetto capofila, in collaborazione con gli incubatori universitari operanti sul territorio regionale, allo scopo di svolgere attività finalizzate a stimolare e sostenere la nascita di nuove imprese *spin-off* della ricerca pubblica. Essa si configura come una prosecuzione delle analoghe attività sviluppate nel biennio precedente, e coprirà il biennio 2012-2013 per le attività di *scouting*, *business planning* ed accompagnamento alla

costituzione d'impresa; per le attività di supporto allo sviluppo della fase post-costituzione d'impresa è stata prevista la scadenza al 31.12.2014.

Il bando di finanziamento è a valere sui fondi POR FSE destinati dalla Regione Piemonte ad attività di sostegno all'imprenditorialità e di creazione di nuove imprese.

La rendicontazione delle spese legate al progetto di "Sovvenzione Globale" per il periodo 2009-2011 si è concluso con il riconoscimento del 100% delle spese presentate, pari a complessivi € 605.281.

Sono state rinnovate le convenzioni in essere con l'Unione Industriale di Torino ed il gruppo Intesa San Paolo.

È stata inoltre stipulata una nuova convenzione con Reply Services S.r.l., per contribuire allo sviluppo delle start up attraverso l'accesso alla piattaforma di *crowdsourcing* "Starbytes", sviluppata per progettare e implementare soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali.

#### Ipotesi di modificazioni statutarie

Sono tuttora in fase di approvazione le ipotesi di modifica dello Statuto, proposte al fine di assicurare l'adeguamento sia al quadro normativo vigente sia alle esigenze operative della Società.

In particolare, resta in fase di definizione l'ipotizzato aumento di capitale della Società, finalizzato ad assicurare alla stessa una dotazione patrimoniale adeguata, che consenta sia di incrementare gli spazi disponibili per l'incubazione di imprese, sia di sviluppare le attività di supporto al trasferimento tecnologico.

Il basso grado di capitalizzazione della Società continua infatti a

condizionare pesantemente le possibilità di sviluppo delle attività sociali. Nel corso del 2012 sono state avviate attività per oltre € 260.000, cui vanno sommati i circa € 23.000 per crediti relativi al progetto di “sovvenzione globale” per gli anni 2009-2011 che devono ancora essere incassati. A tale proposito, nel corso del mese di novembre 2012 il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della situazione di tensione finanziaria creatasi a causa dei ritardi nei pagamenti dovuti sia da parte delle imprese clienti che da parte degli Enti Pubblici. Il Consiglio di Amministrazione, in attesa di verificare la possibilità, da parte dei Soci, di fornire alla Società finanziamenti temporanei a titolo non oneroso, ha dato mandato al Presidente di esplorare la possibilità di ottenere un finanziamento bancario, e di valutare le condizioni proposte da parte degli istituti bancari.

### **III. CRITERI DI VALUTAZIONE E DEROGHE**

---

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, nonché i principi di redazione del bilancio indicati nelle norme del Codice Civile in materia, integrate dai principi contabili dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché dai documenti emessi dallo stesso OIC.

I criteri di valutazione delle voci di bilancio e delle rettifiche di valore sono omogenei rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente; esponiamo nel seguito quelli più significativi, nel rispetto delle previsioni dell'art. 2426 Cod. Civ.



### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e delle spese incrementative e sono esposte al netto dei fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti, determinate in modo sistematico in relazione alla vita utile stimata dei cespiti. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- macchine elettriche ed elettroniche 20%

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato e nel primo esercizio tali aliquote sono ridotte, in via forfetaria, al 50%, sul presupposto che la quota di ammortamento così determinata rappresenti una adeguata approssimazione di quella calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Le immobilizzazioni materiali di modesto valore in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono ammortizzate nella misura del 100%.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni costituenti immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisizione, eventualmente rettificato per tener conto delle perdite durevoli di valore.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo, che corrisponde al valore nominale, eventualmente ridotto delle perdite risultanti da elementi certi e precisi.

Alla voce "Crediti" risultano contabilizzate le attività costituite da

crediti verso l'Amministrazione Finanziaria per imposte chieste a rimborso e/o da compensare negli esercizi successivi a quello di riferimento.

Nella medesima voce sono altresì rilevate le attività per imposte anticipate inerenti costi ed oneri, relativi all'esercizio 2012 ed ai precedenti, la cui deducibilità è stata differita negli esercizi successivi in applicazione di norme tributarie.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei ed i risconti attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati a fronte di oneri, perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella presente Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento in Bilancio di un fondo rischi ed oneri.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato

secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali, in base all'anzianità maturata dai lavoratori subordinati alla data di chiusura dell'esercizio.

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Le imposte correnti sono determinate in applicazione della normativa tributaria vigente, in base ad una stima della base imponibile ai fini dell'IRES e dell'IRAP, tenendo conto delle norme tributarie in vigore. Esse saranno definitivamente accertate nella dichiarazione dei redditi.

Sono inoltre stanziati le imposte anticipate e differite, sulla base delle differenze temporanee attive o passive, sorte o annullate nel corso dell'esercizio, tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale.

### **IV. ANALISI DELLE POSTE PATRIMONIALI**

---

#### **A T T I V O**

##### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

La voce, iscritta in chiusura dell'esercizio precedente per € 802, ammonta ad € 963 al 31.12.2012, al netto di ammortamenti per € 7.987.

Essa si riferisce per l'intero ammontare a costi relativi all'acquisto di macchine elettriche ed elettroniche per ufficio.

Le singole consistenze e le relative variazioni dell'esercizio sono riportate nell'allegata Tavola n. 1.

##### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Sono iscritte bilancio per l'importo di € 2.000, invariato rispetto al 31.12.2011, e sono esclusivamente costituite da partecipazioni in altre imprese.

Esse si riferiscono, per l'intero importo, al costo sostenuto in

precedenti esercizi per la sottoscrizione della quota di partecipazione alla associazione “AI3 – Acceleratore di Idee ed Imprese Innovative”, costituita in data 22.11.2006 ed avente sede in Torino – Galleria San Federico n. 54. L’Associazione, priva di scopo di lucro, ha per oggetto la predisposizione di “un sistema di coordinamento operativo tra i soggetti che operano nella filiera della creazione di imprese ad alto contenuto di conoscenza e lo sviluppo di progetti innovativi nell’ambito delle imprese esistenti”.

### **CREDITI**

La composizione della voce “crediti” è illustrata nella seguente tabella:

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
Crediti verso clienti	65.972	119.310	(53.338)
Crediti tributari	12.748	1.940	10.808
Imposte anticipate	27.551	25.968	1.583
Crediti verso altri	292.922	507.003	(214.081)
<b>TOTALE</b>	<b>399.193</b>	<b>654.221</b>	<b>(255.028)</b>

I crediti esposti in bilancio sono tutti esigibili entro l’esercizio successivo.

Le variazioni intervenute nell’esercizio sono illustrate nell’allegata Tavola n. 2.

### **Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti sono iscritti per € 65.972 (€ 119.310 al termine del precedente esercizio), al netto di rettifiche di valore per € 1.889, e si riferiscono:

- per € 62.299 a crediti per fatture emesse in relazione a prestazioni di servizi rese, essenzialmente nei confronti di imprese incubate;
- per € 5.561 a fatture da emettere, essenzialmente nei confronti di imprese incubate.

Le rettifiche di valore relative ai crediti verso clienti, pari a complessivi € 1.889, derivano per € 812 da svalutazioni effettuate in chiusura del presente esercizio.

I crediti verso clienti si riferiscono interamente ad operazioni effettuate nell'ambito della Regione Piemonte.

### **Crediti tributari**

I crediti tributari, pari ad € 1.940 in chiusura del precedente esercizio, ammontano al 31.12.2012 ad € 12.748 e sono essenzialmente costituiti dall'IVA a credito risultante dall'ultima liquidazione periodica dell'esercizio (€ 1.918), dall'IRES corrente a saldo (€ 5.584) compensabile nei periodi di imposta successivi e dall'IRES a rimborso (€ 4.863) per effetto della avvenuta presentazione dell'istanza per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato (articolo 2, comma 1-quater, decreto-legge n. 201/2011).

### **Imposte anticipate**

Al 31.12.2012 ammontano ad € 27.551.

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono analiticamente descritte nell'allegata Tavola n. 3, laddove vengono indicate le differenze temporanee e le relative imposte anticipate al termine del precedente esercizio, la movimentazione avvenuta nell'esercizio 2012 con i relativi addebiti e accrediti a conto economico e

il saldo finale al termine dell'esercizio.

### **Crediti verso altri**

I crediti diversi, pari ad € 507.003 in chiusura del precedente esercizio, ammontano al 31.12.2012 ad € 292.922.

Essi si riferiscono essenzialmente:

- a residui crediti per contributi in conto esercizio riconosciuti dal Ministero per le Attività Produttive in relazione al progetto “*AI3 - acceleratore di idee di imprese innovative*” (€ 6.363, dedotte svalutazioni per rischi per € 2.000);
- a crediti verso Finpiemonte S.p.A. con riferimento alle attività di *scouting* ed accompagnamento di impresa di cui al programma POR FSE 2007-2013 – Asse 2 “Adattabilità” (€ 283.984).

Tale ultima voce ammontava, al 31.12.2011, ad € 498.440. La variazione complessiva intervenuta nell'esercizio, corrispondente ad un decremento netto di € 214.456, è imputabile:

- ad un decremento di € 475.374, a seguito della intervenuta definitiva validazione delle attività svolte nel periodo Agosto 2010-Dicembre 2011 (il relativo importo, già in precedenza incassato a titolo di anticipazione, risultava altresì rilevato nella voce “altri debiti” del passivo di stato patrimoniale);
- ad un incremento di € 260.918 in relazione alle attività svolte nell'esercizio 2012.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Sono costituite dai depositi di conto corrente presso aziende creditizie, ed ammontano a € 83.766. Risultano decrementate di € 154.992

rispetto al precedente esercizio.

\* \* \* \* \*

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Risulta essere pari a € 58.426 alla data del 31.12.2012.

Le "altre riserve" sono così costituite:

	31.12.2012	31.12.2011	Variazione
Riserva straordinaria	5.074	4.399	2.129
Riserva per arrotondamento all'unità di euro	1	-	1
<b>TOTALE</b>	<b>5.075</b>	<b>4.399</b>	<b>2.130</b>

Le voci del Patrimonio netto sono analiticamente indicate nelle allegate Tavole n. 4 e 5, specificandone origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità nonché l'eventuale avvenuta utilizzazione in esercizi precedenti.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

#### Altri fondi per rischi ed oneri

Gli altri fondi per rischi ed oneri sono così costituiti:

	31.12.2012	31.12.2011	Variazione
Fondo rischi "sovvenzione globale"	18.264	37.346	(19.082)
Fondo rischi manutenzione	8.000	6.000	2.000
Fondo rischi "CIRP"	41.000	27.000	14.000
<b>TOTALE</b>	<b>67.264</b>	<b>70.346</b>	<b>(3.082)</b>

a) Fondo rischi "rendicontazione Sovvenzione Globale"

Al 31.12.2012, ammonta ad € 18.264. Esso accoglie gli accantonamenti prudenzialmente operati in relazione al possibile

riconoscimento di un importo inferiore rispetto a quanto rendicontato, con riferimento alle attività svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A. nell'ambito del progetto di "Sovvenzione Globale" di cui al POR FSE 2007-2013 – Asse 2 "Adattabilità".

La movimentazione del fondo rispetto al 31.12.2011, pari ad un decremento netto di € 19.082, è imputabile:

- a decrementi per utilizzi dell'esercizio dell'ammontare di € 37.346;
- ad incrementi per accantonamenti operati in chiusura dell'esercizio, per l'ammontare di € 18.264.

b) Fondo rischi per manutenzione cespiti in comodato d'uso

Al 31.12.2012, esso è pari ad € 8.000, e si riferisce agli accantonamenti operati in relazione ai possibili costi da sostenere per la manutenzione delle strumentazioni di cui la Società dispone a titolo di comodato.

La movimentazione del fondo rispetto al 31.12.2011 è riconducibile all'accantonamento operato in chiusura dell'esercizio (€ 2.000).

c) Fondo oneri "Fondazione CIRP"

Al 31.12.2012, esso è pari ad € 41.000, ed è costituito dagli accantonamenti operati in relazione ai futuri oneri da sostenere per la partecipazione all'operazione finalizzata alla realizzazione di ulteriori spazi attrezzati da destinare ad attività di ricerca e di incubazione, nell'ambito del progetto "Città della Salute e della Scienza di Torino".



La movimentazione del fondo rispetto al 31.12.2011 è riconducibile all'accantonamento operato in chiusura dell'esercizio (€ 14.000).

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

La voce ammonta, al 31.12.2012, ad € 26.094; le movimentazioni dell'esercizio sono le seguenti:

<b>Saldo al 01.01.2012</b>	<b>19.155</b>
Accantonamenti dell'esercizio	6.376
Rivalutazioni dell'esercizio	633
Imposta sostitutiva sulla rivalutazione	(70)
Utilizzo per anticipazioni e dimissioni dipendenti	//
<b>Saldo al 31.12.2012</b>	<b>26.094</b>

### **DEBITI**

La voce "debiti" risulta così costituita:

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	190.974	196.226	(5.252)
Debiti tributari	13.114	38.764	(25.650)
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	15.938	14.197	1.741
Altri debiti	99.200	485.483	(386.283)
<b>TOTALE</b>	<b>319.226</b>	<b>734.670</b>	<b>(415.444)</b>

I debiti esposti in bilancio sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

### **Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori, pari a € 190.974, risultano ridotti di € 5.252

rispetto al 31.12.2011.

Sono composti da debiti per fatture ricevute per € 92.426 e da debiti per fatture ed addebiti da ricevere per € 98.548.

I debiti verso fornitori si riferiscono essenzialmente ad operazioni effettuate nell'ambito della Regione Piemonte.

### **Debiti tributari**

I debiti tributari, presenti al 31.12.2011 per € 38.764, ammontano in chiusura dell'esercizio ad € 13.114 e sono costituiti dall'IRAP (€ 2.017) corrente a saldo per il periodo di imposta 2012, da ritenute d'acconto su redditi di lavoro subordinato (€ 6.134) ed autonomo (€ 4.947) corrisposti nel mese di dicembre 2012, nonché da altre partite di minore entità (€ 16).

### **Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale**

Ammontano ad € 15.938 e sono costituiti da contributi maturati al 31.12.2012 da versare agli Enti ed Istituti Previdenziali.

In particolare, essi si riferiscono, per € 5.800, a contributi dovuti su premi riconosciuti a dipendenti a valere per l'esercizio 2012, che saranno erogati nel corso dell'esercizio 2013.

La voce era presente, al 31.12.2011, per € 14.197.

### **Altri debiti**

Il saldo della voce, che al 31.12.2011 ammontava ad € 485.483, è pari in chiusura dell'esercizio ad € 99.200, e si riferisce:

- a debiti verso il personale dipendente, al lordo delle ritenute fiscali, per premi riconosciuti con riferimento all'esercizio 2012, che saranno erogati nel corso dell'esercizio 2013 (€ 13.700);
- ad anticipazioni ricevute da Finpiemonte S.p.A. in relazione alle

attività di *scouting* ed accompagnamento di impresa svolte nell'ambito del progetto di Sovvenzione Globale di cui al POR FSE 2007-2013 – Asse 2 “Adattabilità” (€ 85.500).

Tale ultima voce ammontava, al 31.12.2011, ad € 475.374. La variazione complessiva intervenuta nell'esercizio, corrispondente ad un decremento netto di € 389.874, è imputabile:

- ad un decremento di € 475.374, a seguito della intervenuta definitiva validazione delle attività svolte nel periodo Agosto 2010-Dicembre 2011;
- ad un incremento di € 85.500 in relazione alle anticipazioni percepite per le attività svolte nell'esercizio 2012.

#### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei passivi, iscritti in bilancio per un importo di € 14.912, si riferiscono essenzialmente ad oneri differiti per il personale per 14ma mensilità, ferie e relativi contributi (€ 14.672). Al 31.12.2011, la voce ammontava ad € 15.049.

I risconti passivi non sono presenti al 31.12.2012, analogamente al precedente esercizio.

#### **V. ANALISI DELLE POSTE ECONOMICHE**

---

Si forniscono alcuni cenni sulle principali voci del conto economico non commentate nell'analisi delle poste patrimoniali.

##### **Valore della produzione**

I ricavi di competenza dell'esercizio ammontano ad € 333.966, con un decremento di € 201.111, corrispondente al 37% circa, rispetto al 31.12.2011.

Essi si riferiscono:

- a prestazioni di servizi rese a favore di imprese insediate presso l'“incubatore di imprese” (€ 60.510, di cui € 4.860 per l'utilizzo delle attrezzature scientifiche e dei laboratori siti presso i locali dell'incubatore);
- a prestazioni per attività di ricerca (misurazioni, analisi di campioni) rese a favore di imprese terze mediante l'utilizzo delle attrezzature scientifiche e dei laboratori siti presso i locali dell'incubatore (€ 12.537);
- ad attività di *scouting*, *business planning* e di supporto per la creazione di nuove imprese (€ 260.918), svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A., nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale di cui al POR FSE 2007-2013 – Asse 1 “Adattabilità”.

Il decremento rispetto al precedente esercizio è sostanzialmente riconducibile ai minori proventi derivanti dall'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale.

Gli “altri ricavi e proventi” (€ 37.692) sono essenzialmente costituiti dalla proventizzazione del fondo per rischi ed oneri precedentemente accantonato con riferimento alle attività svolte in partenariato con Finpiemonte S.p.A. nell'ambito del progetto di “Sovvenzione Globale” di cui al POR FSE 2007-2013 – Asse 2 “Adattabilità” (€ 37.346).

### **Costi della produzione**

I costi della produzione sono pari ad € 365.894, e risultano decrementati di € 184.005, corrispondenti al 33% circa, rispetto al

31.12.2011.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (€ 4.817), presenti nell'esercizio 2011 per € 7.173, si riferiscono all'acquisto di articoli di cancelleria e materiali di consumo per ufficio (€ 4.554), nonché di stampati e materiali per comunicazione (€ 263).

I costi relativi ai servizi ammontano a € 174.110, con un decremento di € 194.657 rispetto all'esercizio precedente, e si riferiscono essenzialmente:

- a costi per prestazioni di servizi rese dall'Università di Torino, relative al "polo incubatore" sito in Torino – Via Quarello n. 11 (€ 32.000);
- a costi per prestazioni di servizi relativi all'utilizzo delle strumentazioni site nel "polo incubatore" di Torino – Via Quarello n. 11, rese dall'Università di Torino – Dipartimento di Chimica (€ 9.374);
- a costi per prestazioni di servizi rese dalla Scuola Universitaria Interfacoltà per le Biotecnologie (€ 14.000), relative al "polo biotech" sito in Torino – Via Nizza n. 52;
- a compensi per prestazioni di consulenza relative all'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale (€ 60.508);
- a compensi per prestazioni occasionali (€ 23.475), principalmente relative ad attività di accompagnamento di impresa nell'ambito dei programmi di cui al POR FSE 2007-2013 – Asse 1 "Adattabilità" (€ 20.875), e ad attività di supporto ed assistenza relative alla gestione dei laboratori e delle strumentazioni (€ 2.600);

- a compensi corrisposti a collaboratori a progetto (€ 13.623) e relativi contributi previdenziali (€ 1.960);
- a spese per servizi telefonici ed internet (€ 4.247);
- a servizi amministrativi (€ 13.139);
- a costi di assistenza software (€ 1.707).

La variazione rispetto al precedente esercizio è da porre essenzialmente in correlazione al decremento dell'attività svolta nell'ambito dei programmi di Sovvenzione Globale.

Il costo del lavoro, compreso lo stanziamento del fondo trattamento di fine rapporto, è stato pari a € 142.805; al 31.12.2011, esso ammontava ad € 98.288. Esso comprende i costi relativi al riconoscimento di un bonus ai dipendenti, dell'ammontare di complessivi € 19.500 (€ 13.700 a titolo di retribuzioni ed € 5.800 a titolo di oneri sociali), che sarà erogato nel corso dell'esercizio 2013.

Gli accantonamenti per rischi (€ 34.264) si riferiscono al fondo "rendicontazione Sovvenzione Globale" (€ 18.264), al fondo per manutenzione dei cespiti in comodato d'uso (€ 2.000) ed al fondo oneri futuri relativi alla operazione "Fondazione CIRP" (€ 14.000).

Gli oneri diversi di gestione (€ 5.919, con un decremento di € 2.832 rispetto al 2011) comprendono principalmente imposte, tasse e diritti (€ 1.021), spese di viaggio (€ 872), rimborsi chilometrici a dipendenti, spese di rappresentanza (€ 2.278), spese postali, per corrieri e per valori bollati (€ 420).

### **Proventi ed oneri finanziari**

I proventi finanziari sono costituiti da interessi attivi maturati su

c/c bancari (€ 11).

Gli oneri finanziari (€ 514) sono costituiti da oneri e spese per la tenuta del conto corrente bancario (€ 366) e da interessi passivi per liquidazioni IVA trimestrali (€ 27) e per rateizzazione di imposte (€ 121).

### **Proventi ed oneri straordinari**

I proventi straordinari (€ 5.544) sono costituiti da sopravvenienze attive, riconducibili all'IRES spettante a rimborso (€ 4.863) per effetto della avvenuta presentazione dell'istanza per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato (articolo 2, comma 1-quater, decreto-legge n. 201/2011), nonché a minori imposte correnti dell'esercizio precedente (€ 681).

Gli oneri straordinari sono costituiti da sopravvenienze passive (€ 388) nonché dall'arrotondamento dei saldi di conto economico all'unità di euro (€ 1).

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

La composizione delle imposte sul reddito dell'esercizio, esposte in bilancio per € 8.435, è la seguente:

	31.12.2012	31.12.2011
IRES corrente	2.883	22.634
IRAP corrente	7.135	12.960
<i>Imposte correnti dell'esercizio</i>	<i>10.018</i>	<i>35.594</i>
Imposte anticipate	(1.583)	(17.998)
Imposte differite	//	//
<i>Imposte anticipate e differite dell'esercizio</i>	<i>(1.583)</i>	<i>(17.998)</i>
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>8.435</b>	<b>17.596</b>

Si segnala che la differenza tra l'aliquota effettiva derivante dal rapporto tra le imposte sul reddito dell'esercizio ed il risultato prima delle imposte (circa 81%), e la corrispondente aliquota teorica (31,4%), è essenzialmente dovuta alla differente base imponibile ai fini IRES rispetto a quella ai fini IRAP (indeducibilità del costo del lavoro e degli interessi passivi), nonché alle differenze tra reddito imponibile e risultato d'esercizio.

## **VI. ALTRE INFORMAZIONI**

### **Informazioni richieste dall'art. 2428, n. 3 e 4, Cod. Civ.**

Non sussiste alcuna informazione da segnalare in merito.

### **Informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1, n. 22-bis, Cod. Civ.**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-bis Cod. Civ., di seguito si riepilogano le informazioni relative ai rapporti ed alle operazioni realizzate con le parti correlate Finpiemonte S.p.A., Università di Torino, Provincia di Torino e Città di Torino.

Si segnala che, tra i rapporti economici e patrimoniali intercorsi con l'Università di Torino, sono inclusi quelli relativi alla Scuola Universitaria Interfacoltà per le Biotecnologie.

<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	
Crediti al 31.12.2012 (progetto Sovvenzione Globale)	283.984
Debiti per anticipaz. ricevute al 31.12.2012 (progetto Sovvenzione Globale)	85.500
Proventi (progetto Sovvenzione Globale)	260.918
<b>Università degli Studi di Torino</b>	
Debiti al 31.12.2012 per addebiti ricevuti	81.128
Debiti al 31.12.2012 per addebiti da ricevere	72.267



Costi per prestazioni di servizi (“polo incubatore”, “polo biotech”, servizi alle strumentazioni, servizi telefonici)	56.574
<b>Provincia di Torino</b>	
Nessun rapporto da segnalare	
<b>Città di Torino</b>	
Nessun rapporto da segnalare	

**Informazioni richieste dall’art. 2427, comma 1, n. 22-ter, Cod. Civ.**

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, n. 23-bis Cod. Civ., si segnala che, in chiusura dell’esercizio, risultano in essere:

- una convenzione sottoscritta in data 24/10/2006 con il Socio Università degli Studi di Torino, avente ad oggetto l’affidamento alla Società della gestione delle attività di incubazione di imprese da svolgersi nelle sedi di Via Quarello n. 11/A – Torino, già sede dei laboratori didattici della Facoltà di Scienze M.F.N., e di Via Nizza n. 52 – Torino, sede della Scuola Universitaria Interfacoltà di Biotecnologie;
- un accordo di partenariato, rinnovato nel corso dell’esercizio 2012 con il Socio Finpiemonte S.p.A., avente ad oggetto la realizzazione di attività di *scouting*, *business planning*, supporto ed accompagnamento di impresa nell’ambito dei programmi di cui al POR FSE 2007-2013 – Obiettivo 2 – Asse I “Adattabilità”, come specificati dalla Regione Piemonte mediante la D.G.R. n. 71-3781 del 27.04.2012, con riferimento al progetto “*Percorsi integrati per la creazione di imprese innovative e spin-off della ricerca pubblica*”.

### Compensi ai componenti l'organo amministrativo

Non è stato deliberato alcun compenso a favore dei componenti l'organo amministrativo.

### Consistenza dei dipendenti

La consistenza dei dipendenti della società al 31.12.2012 è esposta nella tabella di seguito riportata.

	31.12.2012	31.12.2011
Impiegati	6	2
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>2</b>

Il personale in forza alla Società al 31.12.2012 è costituito da n. 2 dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato (di cui uno a tempo parziale) e da n. 4 dipendenti assunti con contratto a tempo determinato parziale.

La consistenza media dei dipendenti nel corso dell'esercizio 2012 è stata di 3,8 unità.

## **VII. PROPOSTA DI DELIBERAZIONE**

---

Signori Soci,

si sottopone alla Vostra approvazione la seguente:

### **PROPOSTA DI DELIBERAZIONE**

L'assemblea ordinaria della Società per la gestione dell'incubatore di imprese e il trasferimento tecnologico dell'Università degli Studi di Torino – 2I3T S. C. a r. l., visti i risultati dell'esercizio chiuso al 31.12.2012

### **DELIBERA**

di approvare il bilancio al 31.12.2012, in ogni sua parte e nel complesso,

nonché la destinazione dell'utile netto dell'esercizio di € 1.981,17, corrispondente ad € 1.981,17, come segue:

€	99,06	pari al 5%, alla riserva legale;
€	1.882,11	pari al residuo, alla riserva straordinaria.

IL PRESIDENTE

(Prof. Silvio Aime)

**TAVOLA "A"****STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO**

	31/12/2012	31/12/2011	VARIAZIONI
<b><u>IMPIEGHI (ATTIVO)</u></b>			
A) IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE			
NETTE	963 0,20 %	802 0,09 %	161
B) IMMOBILI CIVILI			
	--	--	--
C) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
NETTE			
Partecipazioni in altre società	2.000	2.000	--
	2.000 0,41 %	2.000 0,22 %	--
D) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
	-- 0,00 %	-- 0,00 %	--
1) CAPITALE IMMOBILIZZATO	2.963 0,61 %	2.802 0,31 %	161
E) DISPONIBILITA' NON LIQUIDE			
Rimanenze	--	--	--
	-- 0,0 %	-- 0,0 %	--
F) LIQUIDITA' DIFFERITE			
Crediti commerciali netti	65.972	119.310	(53.338)
Crediti v/diversi	333.221	534.911	(201.690)
Ratei e risconti attivi	--	--	--
	399.193 82,2 %	654.221 73,0 %	(255.028)
G) LIQUIDITA' IMMEDIATE			
Depositi bancari e postali	83.766	238.758	(154.992)
Cassa	--	--	--
	83.766	238.758	(154.992)

2) CAPITALE CIRCOLANTE	<u>482.959</u>	99,4 %	<u>892.979</u>	99,7 %	<u>(410.020)</u>
CAPITALE INVESTITO	<u>485.922</u>	100 %	<u>895.781</u>	100 %	<u>(409.859)</u>
<b><u>FONTI (PASSIVO-NETTO)</u></b>					
A) CAPITALE PROPRIO					
Capitale sociale	50.000		50.000		--
Riserva legale	1.370		1.334		36
Altre riserve	5.075		4.399		676
Risultato d'esercizio	<u>1.981</u>		<u>711</u>		<u>1.270</u>
	<u>58.426</u>	12,0 %	<u>56.444</u>	6,30 %	<u>1.982</u>
B) PASSIVITA' CONSOLIDATE					
Trattamento fine rapporto	<u>26.094</u>		<u>19.155</u>		<u>6.939</u>
	<u>26.094</u>	5,4 %	<u>19.155</u>	2,1 %	<u>6.939</u>
C) PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti v/fornitori	190.974		196.226		(5.252)
Debiti tributari	13.114		38.764		(25.650)
Ratei e risconti passivi	14.912		15.166		(254)
Altre passività esigibili entro l'esercizio successivo	115.138		499.680		(384.542)
Fondi per rischi ed oneri	<u>67.264</u>		<u>70.346</u>		<u>(3.082)</u>
	<u>401.402</u>	83 %	<u>820.182</u>	91,6 %	<u>(418.780)</u>
CAPITALE ACQUISITO	<u>485.922</u>	100 %	<u>895.781</u>	100 %	<u>(409.859)</u>

IL PRESIDENTE

(Prof. Silvio Aime)

**TAVOLA "B"****CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

	31/12/2012		31/12/2011	
Ricavi	333.966		535.077	
Altri ricavi tipici netti	<u>300</u>		<u>6.587</u>	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA	<u>334.266</u>	100 %	<u>541.664</u>	100 %
Consumi di materie e servizi esterni	<u>178.927</u>	53,5 %	<u>375.940</u>	69,4 %
B) VALORE AGGIUNTO	<u>155.339</u>		<u>165.724</u>	
Costo del lavoro	<u>142.805</u>	42,7 %	<u>98.288</u>	18,1 %
C) MARGINE OPERATIVO LORDO	<u>12.534</u>		<u>67.436</u>	
Ammortamenti	1.167	0,3 %	4.046	0,7 %
Altri stanziamenti rettificativi	2.812	0,8 %	537	0,0 %
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	<u>34.264</u>		<u>62.337</u>	
D) RISULTATO OPERATIVO	<u>(25.709)</u>		<u>516</u>	
Saldo proventi ed oneri diversi	31.473	9,4 %	(5.213)	-1,0 %
Proventi finanziari	<u>11</u>	0,0 %	<u>13</u>	0,0 %
E) EBIT NORMALIZZATO	<u>5.775</u>		<u>(4.684)</u>	
Proventi e oneri straordinari	<u>5.155</u>	1,5 %	<u>23.983</u>	4,4 %
F) EBIT	<u>10.930</u>		<u>19.299</u>	
Oneri finanziari	<u>514</u>	0,2 %	<u>992</u>	0,2 %
G) RISULTATO LORDO	<u>10.416</u>		<u>18.307</u>	
Imposte sul reddito	<u>8.435</u>	2,5 %	<u>17.596</u>	3,2 %
H) RISULTATO NETTO	<u>1.981</u>		<u>711</u>	

IL PRESIDENTE

(Prof. Silvio Aime)

**TAVOLA "C"****RENDICONTO FINANZIARIO**

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
A) DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	<u>238.758</u>	<u>108.162</u>
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Utile del periodo	1.981	711
Ammortamenti	1.167	4.046
Variazione del capitale di esercizio	(163.752)	120.742
Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	<u>6.939</u>	<u>5.232</u>
	<u>(153.665)</u>	<u>130.731</u>
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- materiali	<u>(1.328)</u>	<u>(135)</u>
	<u>(1.328)</u>	<u>(135)</u>
D) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	<u>--</u>	<u>--</u>
E) DISTRIBUZIONE DI UTILI	<u>--</u>	<u>--</u>
F) FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	<u>(154.993)</u>	<u>130.596</u>
G) DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (A+F)	<u>83.765</u>	<u>238.758</u>

\* \* \* \* \*

## VARIAZIONE DEL CAPITALE DI ESERCIZIO

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Crediti commerciali netti	∨ 53.338	∨ 3.337
Crediti v/diversi	∨ 201.690	∧ (277.819)

Ratei e risconti attivi	^	--	∨	133
Debiti v/fornitori	∨	(5.252)	∨	(8.163)
Debiti tributari	∨	(25.650)	^	24.100
Ratei e risconti passivi	∨	(254)	^	1.687
Altre passività esigili entro l'esercizio successivo	∨	(384.542)	^	322.007
Fondi per rischi ed oneri	∨	<u>(3.082)</u>	^	<u>55.462</u>
		(163.752)		120.742

Legenda:

∨ : riduzione di capitale di esercizio

^ : aumento di capitale di esercizio

IL PRESIDENTE

(Prof. Silvio Aime)



**TAVOLA "D"****INDICI PATRIMONIALI ED ECONOMICI**

31/12/2012 31/12/2011

**INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI**

Margine primario di struttura	Mezzi Propri - Attivo Fisso	55.463	49.022
Quoziente primario di struttura	Mezzi Propri / Attivo Fisso	19,72	8,30
Margine secondario di struttura	Mezzi Propri + Pass. Consolidate - Attivo Fisso	81.557	62.945
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi Propri + Pass. Consolidate) / Attivo Fisso	28,53	10,38

**INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI**

Quoziente di indebitamento complessivo	(Pass. Consolidate + Pass. correnti) / Mezzi Propri	5,88	5,94
Quoziente di indebitamento finanziario	Pass. di finanziamento / Mezzi Propri	(*)	(*)

(\*) Indice non calcolabile; passività di finanziamento pari a zero.

**INDICATORI DI LIQUIDITA'**

Margine di disponibilità	Attivo Corrente - Passività Correnti	81.557	62.945
Quoziente di disponibilità	Attivo Corrente / Passività Correnti	1,20	1,15
Margine di tesoreria	Liquidità differita + Liquidità immediata - Passività Correnti	81.557	62.945
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differita + Liquidità immediata) / Passività Correnti	1,20	1,15

**INDICI DI REDDITIVITA'**

ROE netto	Risultato netto / Mezzi Propri	3,39%	4,02%
ROE lordo	Risultato lordo / Mezzi Propri	17,83%	25,22%
ROI	Risultato operativo / Capitale investito operativo	-5,29%	-3,27%
ROS	Risultato operativo / Ricavi delle vendite	-7,70%	-5,50%

IL PRESIDENTE

(Prof. Silvio Aime)

**TAVOLA 1**  
**MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Voce	Bilancio al 31/12/2011				
	Costo 1	Rivalutaz. 2	Ammort. 3	Svalutaz. 4	Netto cont. 5=1+2-3-4
<u>Immobilizzazioni materiali</u>					
Terreni					-
Fabbricati					-
Impianti e macchinario					-
Attrezzature industriali e commerciali					-
Altri beni	7.622		6.820		802
Immobilizzazioni in corso e acconti					-
<b>TOTALE</b>	<b>7.622</b>	<b>-</b>	<b>6.820</b>	<b>-</b>	<b>802</b>

Voce	Movimenti dell'esercizio							
	Acquisizione 6	Riclassific. 7	Alienazioni			Rivalutaz. 11	Ammortam. 12	Svalutaz. 13
			Costo 8	Rivalutaz. 9	Ammortam. 10			
<u>Immobilizzazioni materiali</u>								
Terreni								
Fabbricati								
Impianti e macchinario								
Attrezzature industriali e commerciali								
Altri beni	1.328						1.167	
Immobilizzazioni in corso e acconti								
<b>TOTALE</b>	<b>1.328</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.167</b>	<b>-</b>

Voce	Bilancio al 31/12/2012				
	Costo 14=1+6+7-8	Rivalutaz. 15=2-9-11	Ammort. 16=3-10+12	Svalutaz. 17=4+13	Netto cont. 18=14+15-16-17
<u>Immobilizzazioni materiali</u>					
Terreni					
Fabbricati					
Impianti e macchinario					
Attrezzature industriali e commerciali					
Altri beni	8.950		7.987		963
Immobilizzazioni in corso e acconti					
<b>TOTALE</b>	<b>8.950</b>	<b>-</b>	<b>7.987</b>	<b>-</b>	<b>963</b>

**TAVOLA 2  
VARIAZIONI NELLA CONSISTENZA DELLA VOCE CREDITI**

VOCE	Al 31/12/2011			Movimenti dell'esercizio				Al 31/12/2012		
	Valore nominale	Rettifiche di valore	Valore di bilancio	Valore nominale Incrementi (+) Decrementi (-)	Rettifiche di valore		Valore nominale	Rettifiche di valore	Valore di bilancio	
					Incrementi	Decrementi				
Crediti verso clienti	120.387	1.077	119.310	(52.526)	812	-	67.861	1.889	65.972	
Crediti tributari	1.940	-	1.940	10.808	-	-	12.748	-	12.748	
Imposte anticipate	25.968	-	25.968	1.583	-	-	27.551	-	27.551	
Crediti verso altri	507.003	-	507.003	(212.081)	2.000	-	294.922	2.000	292.922	
<b>Totale</b>	<b>655.298</b>	<b>1.077</b>	<b>654.221</b>	<b>(252.216)</b>	<b>2.812</b>	<b>-</b>	<b>403.082</b>	<b>3.889</b>	<b>399.193</b>	



**TAVOLA 4  
VARIAZIONE DELLA CONSISTENZA DEL PATRIMONIO NETTO (ai sensi art. 2427 n.4 Cod. Civ.)**

	Capitale	Riserva da soprapprezzo azioni	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Riserve statutarie	Riserva per azioni proprie in portafoglio	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Al 31.12.2009</b>	<b>50.000</b>	-	-	<b>702</b>	-	-	-	<b>(7.591)</b>	<b>10.380</b>	<b>53.491</b>
Destinazione dell'utile di esercizio come da delibera assemblea del 26 aprile 2010: - accantonamento a riserva - utilizzo a copertura perdite				519			2.270	7.591	(2.789) (7.591)	- -
Utile d'esercizio								2.242	2.242	2.242
<b>Al 31.12.2010</b>	<b>50.000</b>	-	-	<b>1.221</b>	-	-	<b>2.270</b>	-	<b>2.242</b>	<b>55.733</b>
Destinazione dell'utile di esercizio come da delibera assemblea del 12 aprile 2011: - accantonamento a riserva				113			2.129		(2.242)	-
Utile d'esercizio								711	711	711
<b>Al 31.12.2011</b>	<b>50.000</b>	-	-	<b>1.334</b>	-	-	<b>4.399</b>	-	<b>711</b>	<b>56.444</b>
Destinazione dell'utile di esercizio come da delibera assemblea del 23 aprile 2012 - accantonamento a riserva				36			675		(711)	-
Riserva per arrotond. all'unità di euro							1			1
Utile d'esercizio									1.981	1.981
<b>Al 31.12.2012</b>	<b>50.000</b>	-	-	<b>1.370</b>	-	-	<b>5.075</b>	-	<b>1.981</b>	<b>58.426</b>

**TAVOLA 5****ORIGINE, DISPONIBILITA' E DISTRIBUIBILITA' DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO**

(ai sensi art.2427 n.7-bis Cod.Civ.)

Natura	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale</b>	50.000		
<b>Riserve di capitale</b>			
Riserve di rivalutazione	-		
Altre riserve	-		
<b>Riserve di utili</b>			
Riserva legale	1.370	B	
Altre riserve	5.075		
- <i>Riserva straordinaria</i>	5.074	A , B , C	5.074
- <i>Riserva per arrotondamento unità di euro</i>	1		-
<b>TOTALE</b>			<b>5.074</b>
<b>Quota non distribuibile:</b>			-
- <i>Ammontare costi pluriennali non ancora ammortizzati ex art. 2426, n. 5 c.c.</i>			-
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>5.074</b>

<b>Composizione del Capitale Sociale</b>	<b>50.000</b>
Sottoscrizioni e versamenti soci	50.000

**Legenda**

A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci